SOTOGRANDE® ANDALUCÍA | 2030

SOSTENIBILIDAD

01

Una visión para el futuro

¿Por qué sostenibilidad?

Preservar aquello que hace único un lugar.

Sotogrande afronta una nueva etapa de evolución en la que el crecimiento, la protección del entorno y la generación de valor deben avanzar de forma equilibrada. Tras más de seis décadas como referente internacional del turismo residencial y deportivo, el desafío ya no consiste únicamente en mantener la excelencia del destino, sino en garantizar que esa excelencia sea compatible con las expectativas sociales, ambientales y económicas de las próximas generaciones.

La sostenibilidad se convierte así en un marco estratégico que orienta la toma de decisiones, la planificación de inversiones y la gestión de los recursos. No se trata únicamente de reducir impactos, sino de generar un efecto positivo sobre el territorio, las personas y la comunidad que hacen posible Sotogrande.

Alcance del resumen: Este documento sintetiza los principales avances y compromisos del Plan de Sostenibilidad de Sotogrande. Los datos se apoyan en el Informe de Sostenibilidad 2025 y en los EINF 2024 y 2025, y su seguimiento técnico se articula mediante KPIs, Cuadro de Mando Integral y revisión periódica del Comité de Sostenibilidad.

Nuestra ambición 2030

Del crecimiento sostenible al impacto positivo.

El horizonte 2030 marca una hoja de ruta clara: avanzar hacia la neutralidad climática, consolidar un modelo de economía circular, fortalecer el bienestar de las personas y reforzar la posición de Sotogrande como referente europeo en turismo residencial sostenible.

Esta visión se apoya en cuatro pilares fundamentales: medioambiente, personas, prosperidad económica y gobernanza responsable. Juntos conforman una estrategia integral diseñada para asegurar la resiliencia del destino y su capacidad para seguir generando valor en el largo plazo.

2024

Diagnóstico inicial (EINF y Plan Estratégico 2024).

2025 - 2029

Implementación progresiva de acciones EINF 2025: actualización de contraste y seguimiento de indicadores.

2030

Neutralidad climática.
Economía circular.
Turismo regenerativo.
Integración plena de los ODS.

Metas 2030

Agua	Energía	Renovables	Emisiones	Reciclaje	Vertedero
-25%	-20%	>60%	-50%	65%	<10%

02 Proteger el entorno

El agua como recurso estratégico

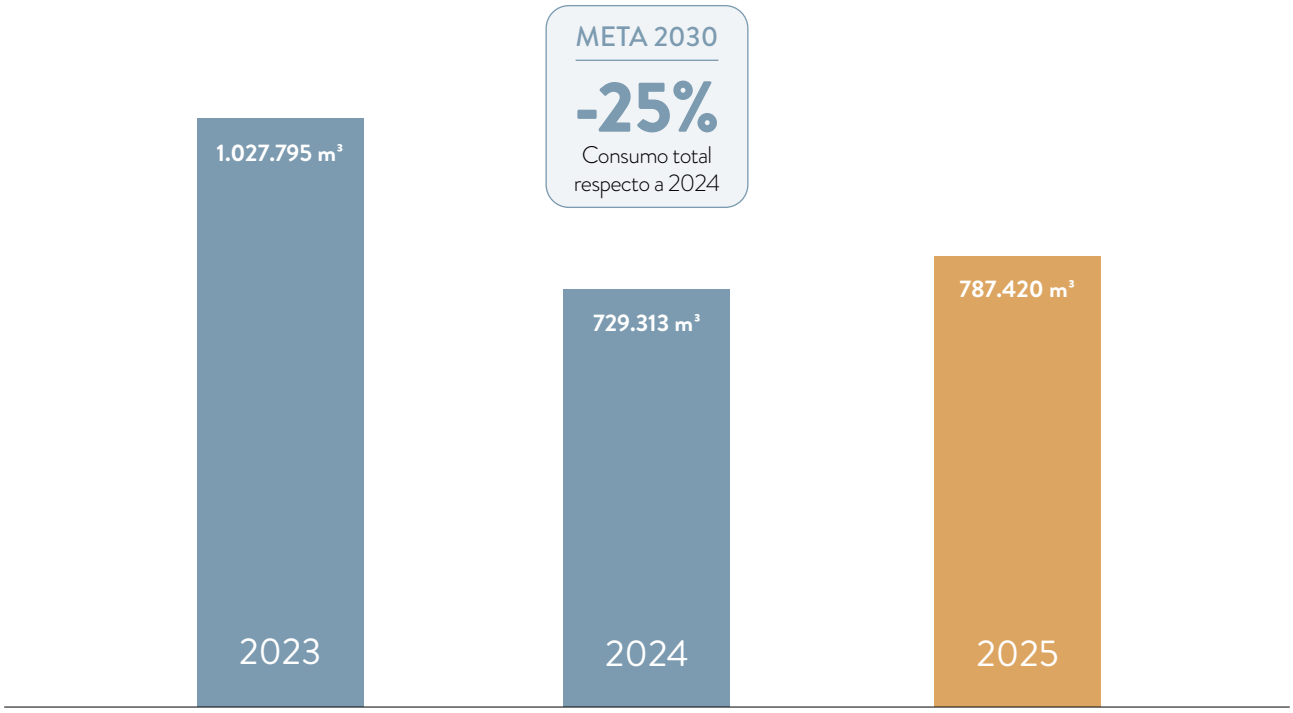
Cada gota cuenta.

El agua constituye uno de los recursos ambientales más críticos para Sotogrande y una prioridad estratégica dentro de la hoja de ruta 2030. La creciente presión climática, las sequías recurrentes y las nuevas exigencias regulatorias obligan a desarrollar modelos de gestión cada vez más eficientes y responsables.

Durante los últimos años se han impulsado medidas destinadas a optimizar el consumo, mejorar la monitorización de infraestructuras y fomentar una cultura de uso responsable tanto en instalaciones deportivas como en zonas residenciales y espacios comunes.

La estrategia futura pasa por integrar nuevas tecnologías de control, sistemas avanzados de riego y herramientas de análisis capaces de maximizar la eficiencia sin comprometer la calidad paisajística que caracteriza al destino.

Consumo de agua 2023-2025



Cifra destacada: En 2025, el consumo de agua se mantiene aproximadamente un 23 % por debajo del nivel registrado en 2023, aunque aumenta respecto a 2024, ejercicio condicionado por las restricciones derivadas de la sequía.

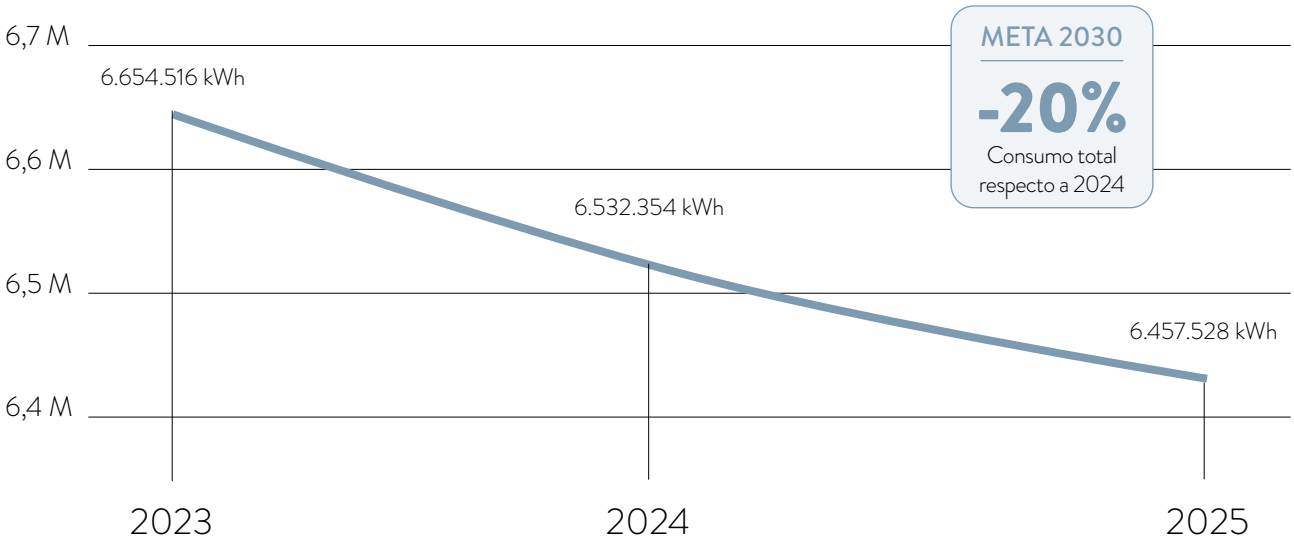
Lectura del dato: La evolución muestra una mejora relevante frente a 2023, pero confirma que el agua sigue siendo uno de los principales retos ambientales del destino. El incremento respecto a 2024 debe interpretarse teniendo en cuenta que aquel ejercicio estuvo condicionado por restricciones de sequía. El objetivo 2030 debe centrarse en consolidar una gestión hídrica avanzada basada en telemetría, control de consumos, optimización del riego y eficiencia por unidad de servicio.

Impulsando la transición energética

La energía más sostenible es la que no necesitamos consumir.

La transición energética constituye uno de los grandes ejes de transformación de Sotogrande. La mejora continua de la eficiencia, la modernización de infraestructuras y la incorporación progresiva de energías renovables permiten reducir la huella ambiental del destino al tiempo que aumentan su resiliencia frente a futuros escenarios energéticos.

Consumo eléctrico 2023-2025

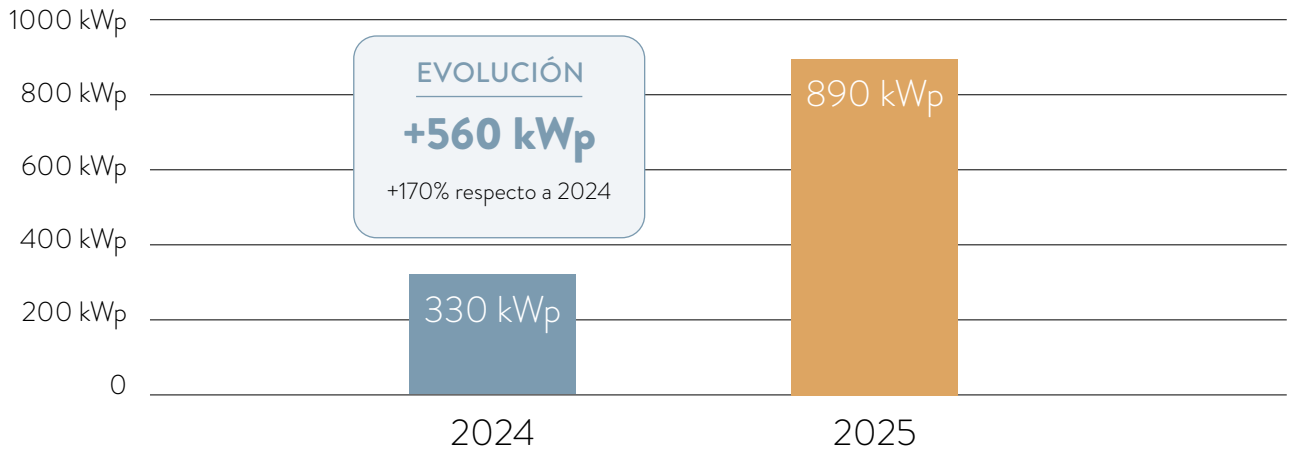


Cifra destacada: Reducción acumulada del consumo eléctrico entre 2023 y 2025: −196.988 kWh -3,0% respecto a 2023. También se reducen combustibles: -8,6% litros 2024-2025.

Evolución de la capacidad fotovoltaica acumulada 2024-2025

Sotogrande amplía su capacidad fotovoltaica operativa al incorporar en 2025 la instalación del Hotel SO/ Sotogrande, que se suma a la instalación ya existente en La Reserva.

Capacidad fotovoltaica acumulada



La evolución se expresa sobre capacidad instalada acumulada, el indicador comparable entre ejercicios.

Desglose de instalaciones

Año	Instalación fotovoltaica operativa	Capacidad
2024	FV La Reserva	330 kWp
2025	FV Hotel SO/ Sotogrande	+ 560 kWp

Nota ambiental 2025: En 2025, la instalación fotovoltaica del Hotel SO/ Sotogrande produjo **618 MWh** de energía renovable para autoconsumo, cubrió el **18%** del consumo total del hotel y evitó aproximadamente **270 tCO_2**, según el EINF 2025.

Nota metodológica: La evolución se representa mediante la capacidad fotovoltaica acumulada, al ser el indicador comparable entre ejercicios. Los datos de cobertura de consumo y CO_2 evitado se presentan como información contextual por instalación, ya que dependen del consumo específico de cada activo y de la metodología de cálculo aplicada.

Fuente: EINF Sotogrande 2024 y EINF Sotogrande 2025. Elaboración propia.

Hacia una economía circular

Los recursos no terminan cuando acaba su uso.

La gestión responsable de residuos forma parte esencial de la visión de sostenibilidad de Sotogrande. El objetivo es avanzar hacia un modelo donde los materiales permanezcan en circulación durante más tiempo, reduciendo la generación de residuos y aumentando su valorización.

Las iniciativas implantadas incluyen sistemas de recogida selectiva, valorización de residuos vegetales, compostaje y programas destinados a fomentar la separación en origen tanto en instalaciones operativas como en entornos residenciales.

1

SEPARACIÓN

Separamos los residuos en origen para facilitar su correcto tratamiento.

2

RECICLAJE

Los materiales se transforman en nuevos recursos a través de procesos de reciclaje.

3

COMPOSTAJE

Los residuos orgánicos se convierten en compost, enriqueciendo el suelo de forma natural.

4

REUTILIZACIÓN

Damos una nueva vida a los productos y materiales siempre que sea posible.

5

VALORIZACIÓN

Aprovechamos el valor de los residuos para generar beneficios ambientales y energéticos.

El siguiente paso será mejorar la trazabilidad por fracciones, certificados de tratamiento y destino final, para medir con precisión la tasa de reciclaje y valorización.

Metas 2030

Reciclaje	Vertedero
65%	**<10%**

Conservar la biodiversidad

La naturaleza es el activo más valioso del destino.

La biodiversidad en Sotogrande no es solo paisaje: es una infraestructura natural clave para la adaptación climática, la conectividad ecológica y la resiliencia del territorio.

Las actuaciones se orientan a reforzar la biodiversidad mediante biofiltración sin químicos, microreservas, reforestación con especies autóctonas, corredores ecológicos y colaboración con especialistas del entorno.

La visión futura apuesta por integrar criterios científicos de conservación y sistemas de medición que permitan evaluar de forma rigurosa la evolución de los ecosistemas asociados al destino.

03 Las personas en el centro

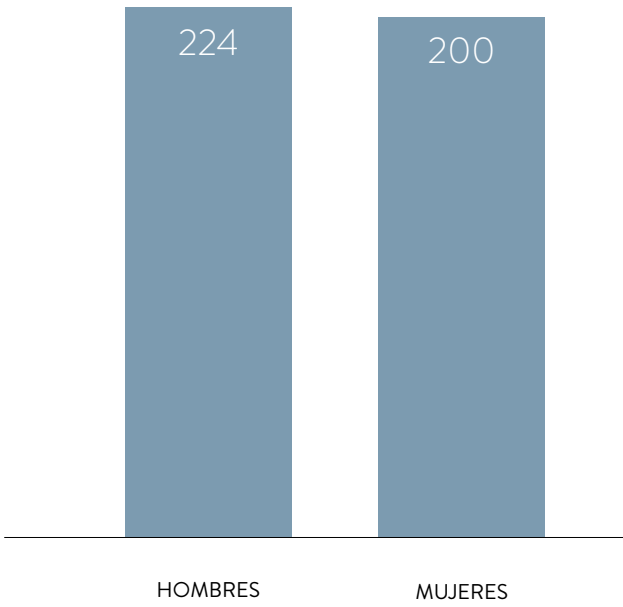
Talento para construir el futuro

Las personas son la verdadera infraestructura de un destino.

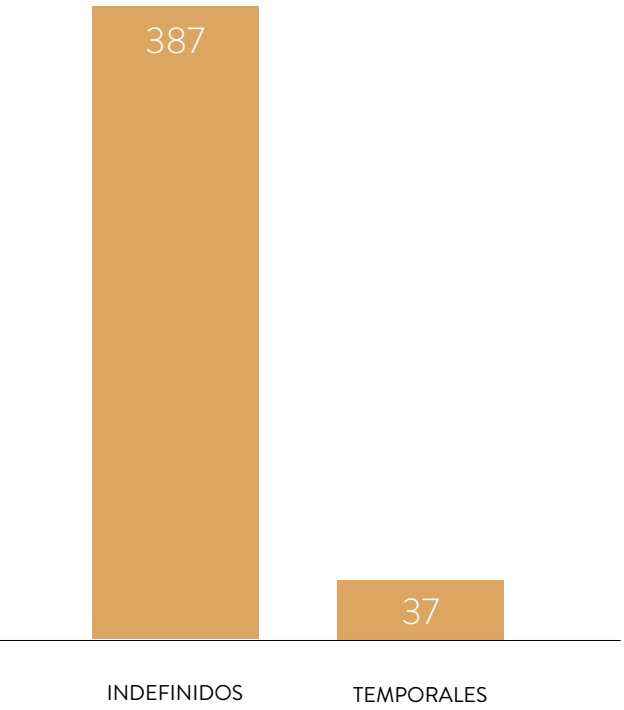
Detrás de cada proyecto, cada servicio y cada experiencia existe un equipo humano que hace posible la evolución de Sotogrande. La estabilidad laboral, la formación continua y el bienestar de los empleados constituyen factores esenciales para mantener los estándares de calidad que caracterizan al destino.

Con una plantilla de 424 profesionales y una elevada estabilidad contractual, Sotogrande ha consolidado un modelo laboral especialmente sólido dentro de un sector tradicionalmente condicionado por la estacionalidad.

Distribución de plantilla



Tipos de contrato



Cifra destacada: 91,27% contrato estable.

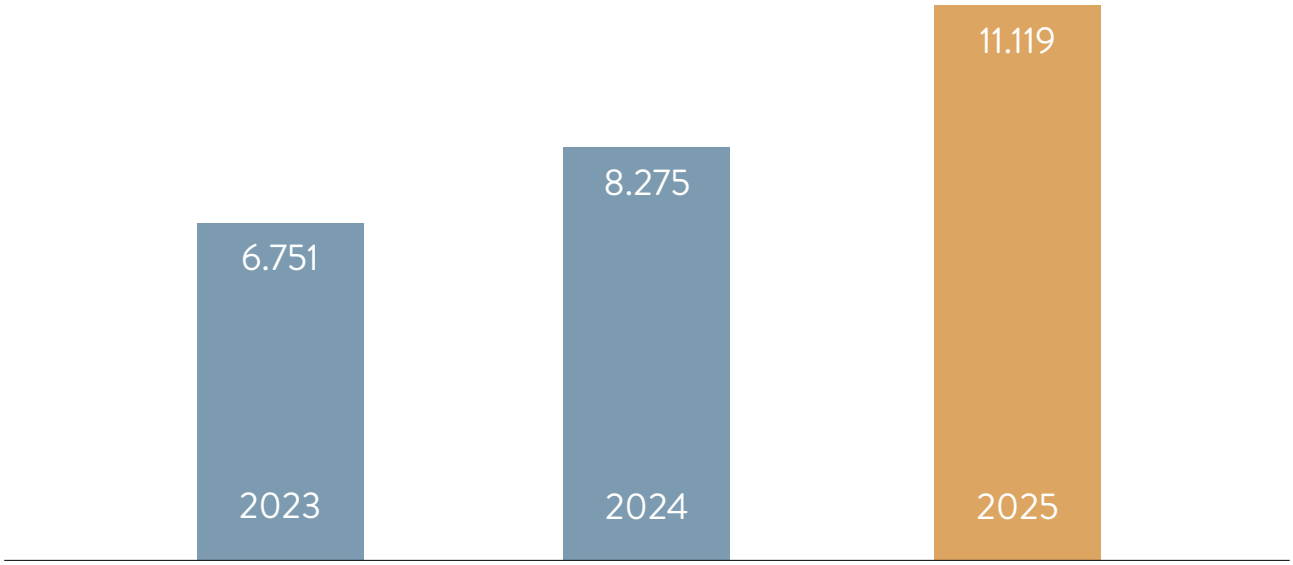
Aprender para evolucionar

La formación impulsa la transformación.

La inversión en conocimiento es una de las principales herramientas para afrontar los retos del futuro. En 2025 se impartieron 11.119 horas de formación, equivalentes a 26,2 horas por empleado, en ámbitos tan diversos como innovación, transformación digital, inteligencia artificial, sostenibilidad, prevención de riesgos y cumplimiento normativo.

Más allá de la capacitación técnica, esta apuesta contribuye a reforzar la empleabilidad, la capacidad de adaptación y el desarrollo profesional de las personas que forman parte de la organización.

Horas de formación



Cifra destacada: +34% respecto a 2024

Ratio: 26,2 h/empleado en 2025

Meta 2030: Alcanzar al menos 30 h de formación anual por empleado.

Bienestar y calidad de vida

Cuidar de las personas es una inversión de largo plazo.

La sostenibilidad social exige construir entornos de trabajo seguros, saludables e inclusivos. Programas de apoyo psicológico, medidas de conciliación y políticas orientadas al bienestar permiten reforzar el compromiso de la organización con quienes forman parte de ella.

La creación de una cultura basada en el cuidado de las personas constituye además una ventaja competitiva para la atracción y retención del talento.

Servicio psicológico 24/7 I 100% reincorporación tras maternidad I 100% reincorporación tras paternidad

04
Generar valor

Un modelo económico diferencial

Crear valor económico y valor territorial debe formar parte de la misma ecuación.

El modelo de Sotogrande combina actividad residencial, turística, deportiva, comercial y de servicios en un ecosistema capaz de generar riqueza de forma continuada y menos dependiente de la estacionalidad que otros destinos turísticos tradicionales.

La presencia de miles de residentes internacionales, una comunidad empresarial consolidada y una oferta de alta calidad contribuyen a reforzar la capacidad de atracción de inversión y talento.

Magnitudes del destino:

7.000 propiedades privadas | 300 empresas vinculadas | 2.500 hogares internacionales permanentes
138 M€ de cifra de negocios del Grupo Sotogrande en 2025

Liderar desde la excelencia

La reputación es el resultado de décadas de coherencia.

La posición de Sotogrande como referente internacional se apoya en una combinación única de calidad residencial, oferta deportiva, entorno natural y servicios premium. Certificaciones, reconocimientos y estándares internacionales refuerzan esta propuesta de valor y aportan confianza a residentes, visitantes e inversores.

Certificaciones:

ISO 9001 · ISO 14001 · GEO CERTIFIED · BANDERA AZUL · BREEAM (Village Verde Fase II)

Inversión y evolución

Invertir hoy para construir valor mañana.

La evolución reciente de Sotogrande refleja una estrategia sostenida de crecimiento basada en la calidad, la innovación y la mejora continua de sus activos. Nuevos desarrollos residenciales, modernización de infraestructuras y proyectos orientados a la sostenibilidad refuerzan la competitividad del destino y su atractivo internacional.

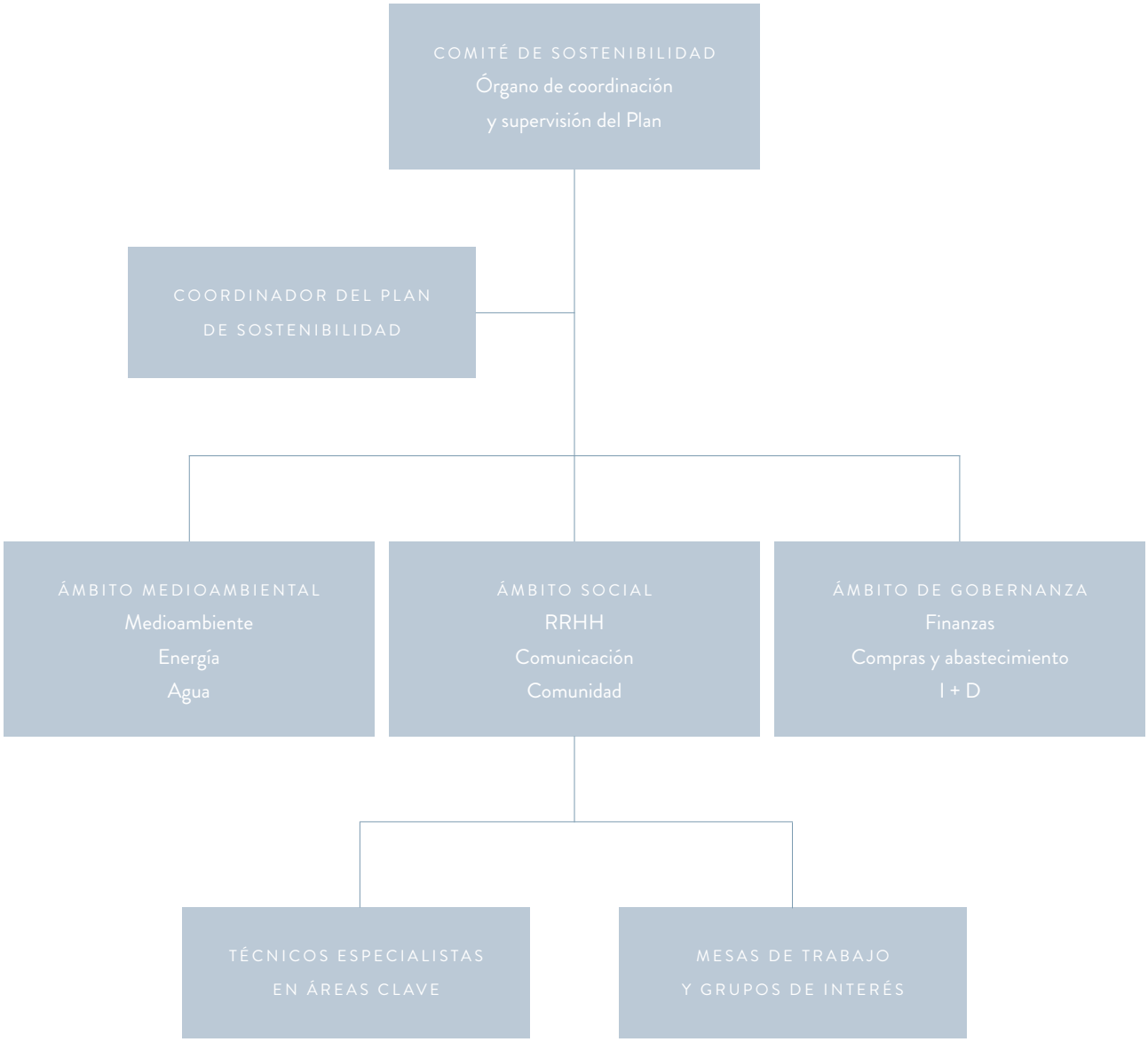
Village Verde fase II: 75 viviendas entregadas | 684 M€ en activos gestionados por el área inmobiliaria del Grupo Sotogrande | Nuevos desarrollos: The Collection · Club Villas · San Roque

05 Gobernanza responsable

Gestionar con transparencia

Lo que se mide puede mejorarse.

La sostenibilidad requiere estructuras sólidas de seguimiento, evaluación y toma de decisiones. El Comité de Sostenibilidad actúa como órgano coordinador de la estrategia ESG, promoviendo una visión transversal capaz de integrar los aspectos ambientales, sociales y económicos en la gestión diaria del destino.

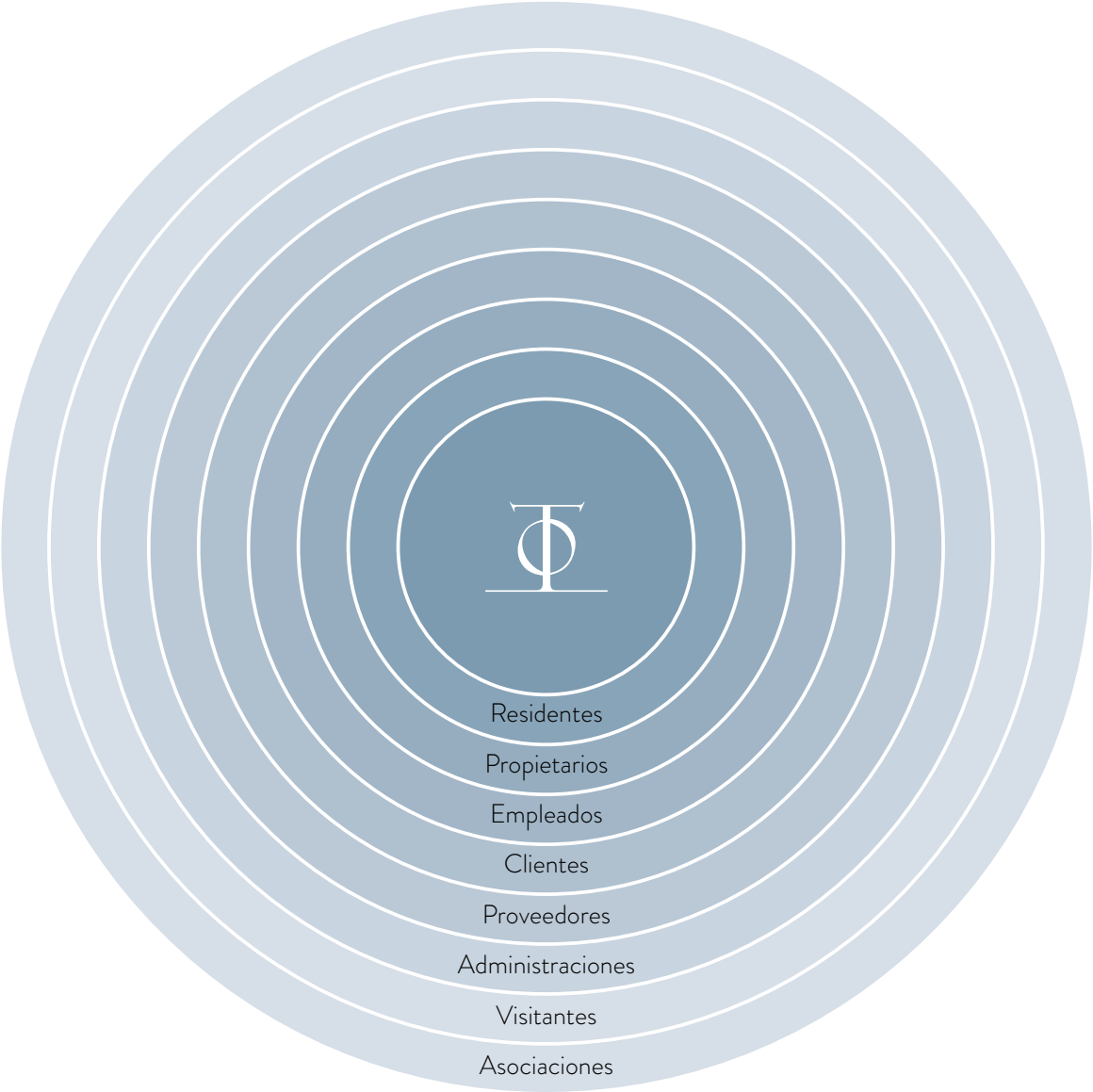


El Cuadro de Mando Integral permite vincular objetivos, acciones, indicadores, responsables, horizontes temporales y evidencias, facilitando el seguimiento y la mejora continua del desempeño ESG.

Escuchar para avanzar

La sostenibilidad se construye con diálogo.

Propietarios, residentes, empleados, proveedores, administraciones y organizaciones sociales forman parte del ecosistema de grupos de interés que contribuyen a enriquecer la toma de decisiones y la mejora continua de la estrategia de sostenibilidad.



El diálogo con los grupos de interés se apoya en matrices de impacto, mesas de trabajo y revisión periódica, permitiendo integrar expectativas del personal, residentes, clientes, proveedores, administraciones, visitantes y asociaciones ecologistas.

06

Hoja de ruta 2030

Los cuatro compromisos

Transformar la visión en resultados.

Medioambiente

Proteger el entorno que da sentido al destino.

La conservación de los recursos naturales constituye la base del modelo de sostenibilidad de Sotogrande. La estrategia ambiental impulsa una gestión más eficiente del agua y la energía, promueve la economía circular y refuerza la protección de la biodiversidad. El objetivo es preservar el valor ecológico del territorio y aumentar su resiliencia frente a los desafíos climáticos futuros.

Metas ambientales 2030	Agua	Energía	Renovables	Emisiones	Reciclaje	Vertedero
	-25%	**-20%**	**>60%**	**-50%**	**65%**	**<10%**
	2025: 787.420 m^3 (Base 2024: 729.313 m^3)	2025: 6.457.528 kWh (Base 2024: 6.532.354 kWh)	2025: Pendiente de consolidación de la generación fotovoltaica total.	2025: 1.953,4 tCO_2e (Base 2024: 1.975,9 tCO_2e)	2025: pendiente de medición sistemática.	2025: pendiente de medición sistemática.

Personas

Las personas son el motor de la transformación.

El desarrollo del talento, la formación continua y el bienestar de los equipos seguirán siendo prioridades estratégicas. Sotogrande apuesta por entornos de trabajo seguros, inclusivos y orientados al crecimiento profesional. Fortalecer la cultura corporativa significa también impulsar la capacidad de innovación y adaptación de la organización.

Metas personas 2030

ESTABILIDAD LABORAL

Fomentar el empleo estable y de calidad para impulsar el desarrollo profesional a largo plazo.

FORMACIÓN

Alcanzar al menos 30 horas de formación anual por empleado para seguir impulsando el talento.

BIENESTAR EMOCIONAL

Promover entornos de trabajo que cuiden la salud mental y el bienestar de las personas.

PREVENCIÓN DE RIESGOS

Cero daños como meta. Cultura preventiva, formación continua y entornos de trabajo seguros.

IGUALDAD Y LIDERAZGO FEMENINO

Impulsar la igualdad de oportunidades y aumentar la presencia de mujeres en puestos de liderazgo.

Prosperidad

Generar valor compartido a largo plazo.

El crecimiento económico debe contribuir al desarrollo sostenible del destino y de su entorno. La estrategia de prosperidad busca consolidar la posición internacional de Sotogrande, atraer inversión de calidad y reforzar el tejido empresarial vinculado al territorio. El objetivo es crear riqueza de forma responsable y duradera para las generaciones futuras.

Gobernanza

Gestionar con transparencia y responsabilidad.

Una gobernanza sólida es esencial para garantizar la credibilidad y el cumplimiento de los compromisos adquiridos. Sotogrande continuará fortaleciendo su modelo de gestión ESG mediante la aplicación progresiva del análisis de doble materialidad, el seguimiento de indicadores a través del Cuadro de Mando Integral (CMI), la gestión de riesgos y la mejora de los procesos de verificación y trazabilidad de la información.

Aunque la aplicación plena de los estándares CSRD/ESRS no constituye todavía una obligación directa para Sotogrande en esta fase, el grupo está avanzando de forma progresiva en su alineación con estos marcos europeos, con el objetivo de anticiparse a futuras exigencias de reporting, mejorar la calidad del dato y reforzar la transparencia ante sus grupos de interés.

Este enfoque permitirá consolidar un sistema de sostenibilidad más medible, comparable y verificable, promoviendo la transparencia, el diálogo con los grupos de interés y la mejora continua.

Sotogrande 2030

Construimos un destino donde prosperidad, personas y naturaleza avanzan juntas.

La sostenibilidad no representa un destino final, sino un proceso continuo de mejora. A través de esta visión, Sotogrande reafirma su compromiso de liderar una nueva forma de entender el turismo residencial: más responsable, más resiliente y más conectada con las necesidades del territorio y de las generaciones futuras.

El seguimiento de esta hoja de ruta se realiza mediante indicadores ESG, CMI y revisión anual del Comité de Sostenibilidad.

Sotogrande. Extraordinary by Nature.

SOTOGRANDE®
ANDALUCÍA